



# О ДАЛЬНЕЙШЕМ РАЗВИТИИ ТРАНСПОРТНО - ЛОГИСТИЧЕСКОГО РЫНКА: ПРЕДЛОЖЕНИЯ И ОЖИДАНИЯ БИЗНЕСА

---

---

Пути решения, совместные меры, основные фокусы

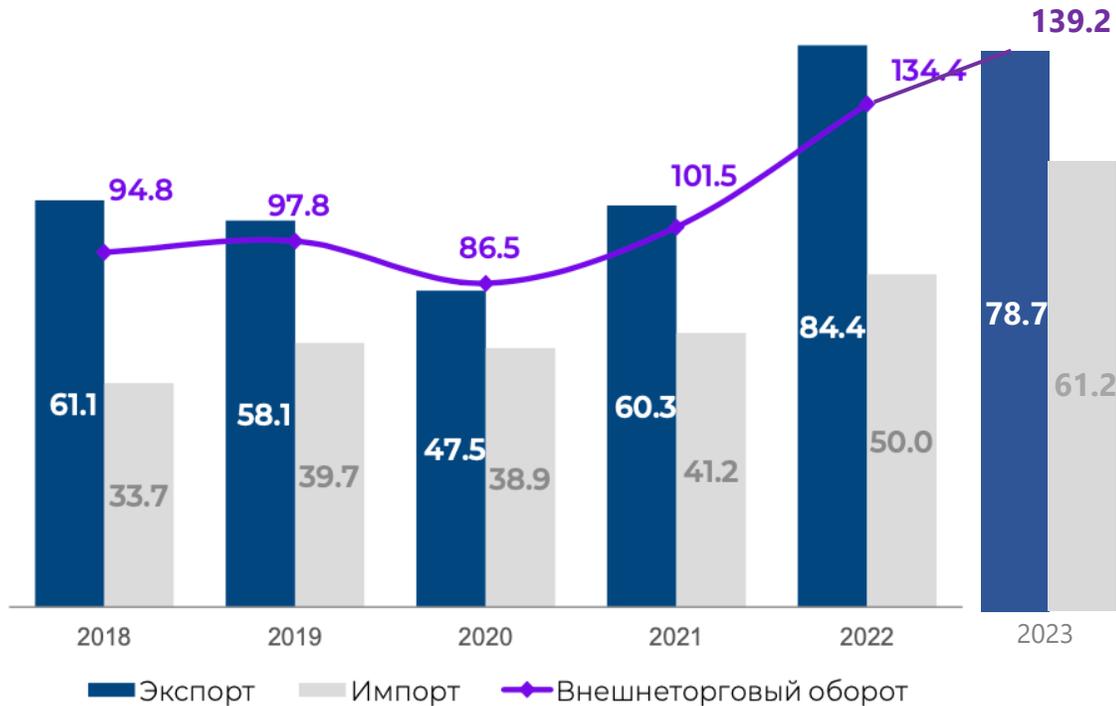
*При подготовке презентации  
использованы аналитика из открытых  
источников СМИ, данные Банков  
развития, собственные расчеты и тд.*

*докладчик: Канат Кобесов*

**29 февраля 2024 г., г. Алматы**

# Внешняя торговля Казахстана

Динамика внешнеторгового оборота  
Республики Казахстан, млрд. \$



темпы роста торговли  
за последние 5 лет составили:

**+ 142,3%** - товарооборот

**+ 135,4%** - экспорт

**+ 154,1%** - импорт



## ВЫВОДЫ:

1. Внешняя торговля растет (в среднем на 20-25% в год)
2. Торговля и логистика - основные точки экономического роста на ближайшие 5-10 лет
3. Потребность в инфраструктуре всех видов транспорта растет

- ❑ Рост оборота вагонов
- ❑ Недостаточная маневровая работа
- ❑ Брошенные поезда
- ❑ Рост простоев вагонов
- ❑ Нехватка локо-тяги
- ❑ Конвенции и запреты
- ❑ Дефицит инфраструктуры

**Как итог: общая  
неудовлетворенность всех УПП**



Несмотря на все трудности,  
отмечается рост железнодорожных  
перевозок



## ВЫВОДЫ:

1. При недостатке ресурсов у Нацперевозчика - наблюдается рост экономики в перевозках
2. Между УПП необходим баланс и взаимопонимание (принцип win – win)
3. Основной фокус должен быть направлен на развитие инфраструктуры

Действующая  
жд.инфраструктура

**16** тыс.км

перевозится:

~ **300** млн.тонн грузов



Новая строящаяся  
жд.инфраструктура

**1,3** тыс.км

пропускная способность  
увеличится на

+ **70** млн.тонн грузов

**Итого будет  
перевозиться:**

~ **370**

млн.тонн грузов

До 2029 года  
будут введены

**1104**

пром.объекта

доп.объем перевозок  
+ **150** млн.тонн грузов

В предстоящие 6 лет  
прогнозируемый рост  
погрузки составит

**+ 150%**

или

~ **450**

млн.тонн грузов

## ВОПРОСЫ:

1. Проводимых мер по инфраструктуре достаточно ли?
2. Какой объем и какой инфраструктуры нам необходимо?

## ПРЕДЛОЖЕНИЕ:

1. Сделать информативную дорожную карту (где, какую инфраструктуру надо)
2. Распределить между УПП вклад в развитие (терминалы, порты, ТЛЦ, станции, жд. пути и тд.)

# Прогресс необходим - его надо преодолеть вместе

Внедрение прогрессивных технологий и науки будет способствовать качественному повышению Странового рейтинга Казахстана в Мировом рейтинге конкурентоспособности по показателю «Инфраструктура»

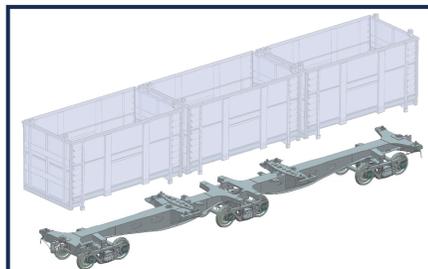


Например:



Увеличение участковой скорости грузовых поездов

до **90-120** км/час



Использование съемных кузовов и платформ

- полувагоны
- лесовозы
- хопперы



Переход на инновационные вагоны

увеличение грузоподъемности

min. **75 тонн** и выше

## ПУТИ РЕШЕНИЯ:

1. Внедрение сверхсовременных стандартов и инновационных ресурсов (рывок к прогрессу)
2. Развитие науки и разработка собственных технологий
3. Полная цифровизация транспортного рынка
4. Доступ к Фондам прямых инвестиций

# Цифровизация основной драйвер развития



## Современное состояние логистической отрасли:

Логистическая отрасль является ключевым компонентом мировой торговли. В последние годы она претерпела заметные и **значительные изменения, связанные с развитием электронной коммерции и технологическим прогрессом.** Эти изменения привели к росту спроса на более быстрые и эффективные логистические услуги.



## Влияние E-commerce на логистику:

**Рост электронной коммерции** оказал значительное влияние на логистическую отрасль. Потребители ожидают более быстрых сроков доставки и более гибких вариантов доставки. Это привело к развитию новых логистических моделей, таких как доставка в течение одного дня и доставка на «последнюю милю».



## Достижения в области технологий и автоматизации:

**Развитие технологий,** таких как **искусственный интеллект** и автоматизация, также **оказало значительное влияние на логистическую отрасль.** Эти технологии позволяют оптимизировать управление цепочками поставок, улучшить управление запасами, повысить эффективность транспортировки и доставки.



## Реализованы и используются рынком:

- умный диспетчер (MultiCode)
- яндекс – магистраль
- Rail-commerc
- Timocom
- складская логистика
- расчеты с клиентами (railgun)
- CRM, Bitrix24
- BP - planer

**Процессами должны управлять современные цифровые технологии**



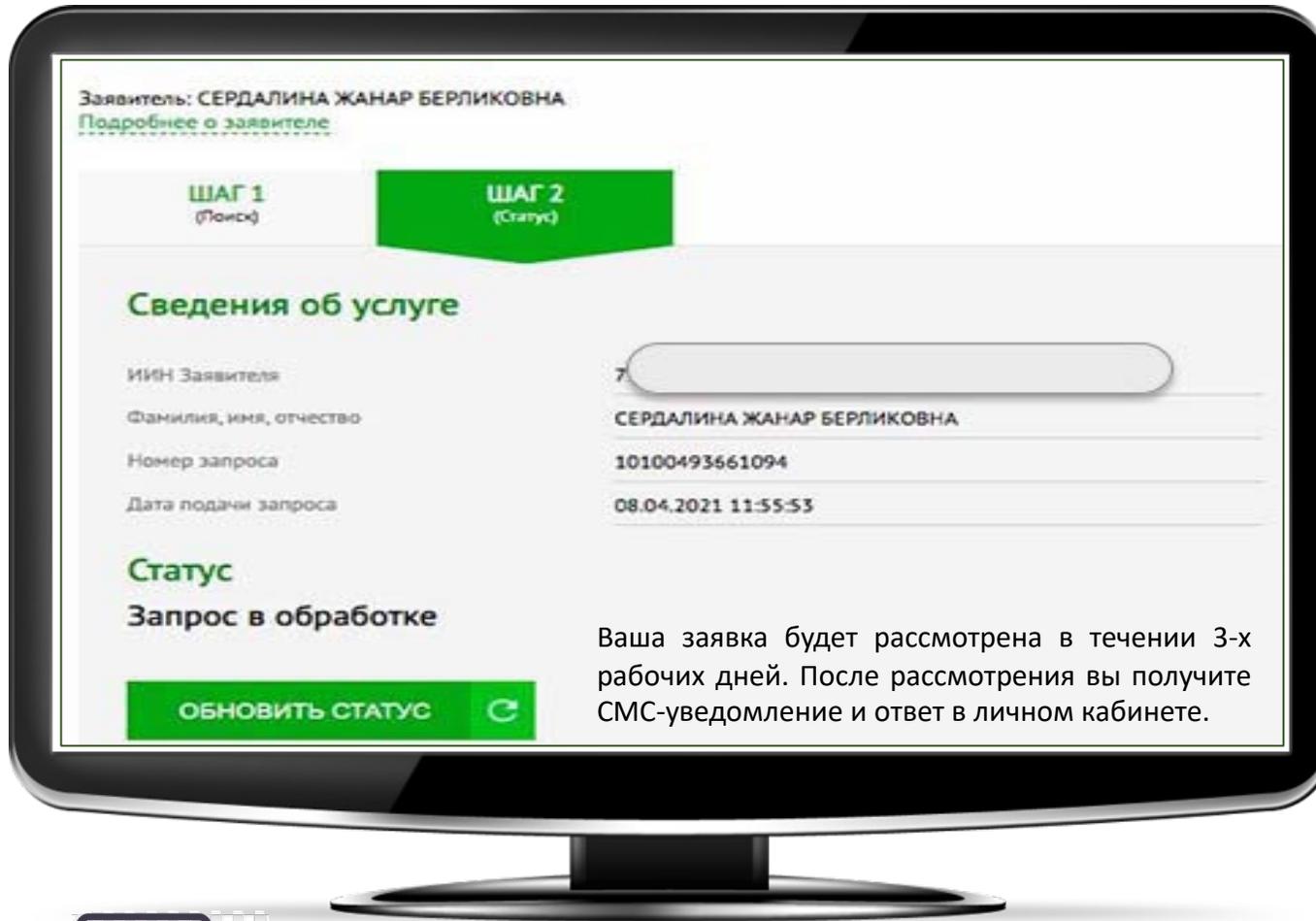
## Цифровая очередь на подачу –уборку вагонов и перевозку грузов:

- номер в очереди, кол-во ожидающих вагонов
- расчетное время подачи вагона
- время в пункте отправления/прибытия
- расстояние до пункта прибытия



On-Line Интерфейс пользователя





## Электронное рассмотрение претензий:

- по срокам доставки
- по переборам тарифов

## Автоматическое списание штрафов и возврат денег с Перевозчика

- за не соблюдение сроков доставки
- за не своевременную подачу/уборку вагонов



On-Line Интерфейс пользователя



# Предложение 3 (цифровой учет ТОР)

Компания собственник ТОО «NZCom».

Вниманию всех собственников вагонов! В связи с ухудшением погодных условий усилить контроль...

1 путь	2 путь	3 путь
Состав №: 3001 Индекс: 6717-005-6200	Состав №: 4598 Индекс: 6815-115-6295	Состав №: 3545 Индекс: 6711-095-6515
ГВ: 690000001 ХВ: 690000009	ГВ: 690000010 ХВ: 690000025	ГВ: 690000026 ХВ: 690000037
1 690000001	690000011	690000026
2 	2 	2 
3	3	3
4	4	4
5	5	5

VAGON INSPEKTORI

Иванов И.И

Начало осмотра:  
2021-02-26 15:07:00

Таб.№: 0007  
Состав №: 3001  
Индекс поезда: 6717-005-6200

69000001 ✖

69000002 ✔

69000003 ✔

- ВУ22
- ВУ23
- ВУ36
- ВУ78
- ВУ79
- ВУ80
- ВУ81

Уведомление

о приеме вагона из ремонта

Иванов И.И

2021-02-26 15:07:00

6717-005-6200

69000001

69000002

69000003



On-Line Интерфейс пользователя



## Цифровой учет и контроль ТОР:

- электронные ВУ
- фототчет сменяемых деталей
- отчеты по бракованным запчастям

## Рост потребностей бизнес среды создало условия для спроса на специалистов

Мы все стали пользователями авиакарга, жд и автоперевозок. Появилась проектная логистика, мультимодальные перевозки.

Таким образом, произошло признание коммерческой роли транспорта.



### Стандартно ВУЗы готовят:

- путейцев
- движенцев
- вагонников
- локомотивщиков
- сигналистов



### Появились новые востребованные профессии:

- экспедиторы
- IT-операторы в области логистики;
- диспетчеры – агрегаторы;
- разработчики и технологи логистических решений;
- координаторы;
- специалисты – интеграторы;

## Выводы:

1. Логистика поступательно развивается и создает новые профессии
2. ВУЗам необходимо обновить «учебную линейку» профессий для студентов
3. Отраслевые союзы и ассоциации могли бы предложить свое видение

# Развитие рынка прямых инвестиций

В настоящее время высокие ставки БВУ, короткие сроки и обязательное наличие залоговых активов сдерживают предпринимательскую активность

Отмечается интерес бизнеса к международным финансовым организациям как альтернативного и дешевого источника финансирования

**211** млрд долл.

накопленные ПИИ,  
поступившие в страны ЦА.

ПИИ из КНР  
**40**  
млрд долл.

ПИИ из РФ  
**21,7**  
млрд долл.

Программы международных организаций и источники льготных финансовых ресурсов



С началом либерализации жд.отрасли отмечается поток инвестиций, направленные на развитие транспортно-логистического сектора



СТРОИТЕЛЬСТВО  
ПОРТОВ,  
ТЕРМИНАЛОВ И  
КОНТЕЙНЕРНЫХ  
ХАБОВ



ВНЕДРЕНИЕ НОВЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ  
ПЕРЕВОЗОК ГРУЗОВ  
И ПАССАЖИРОВ



ПРИОБРЕТЕНИЕ  
ГРУЗОВЫХ  
ВАГОНОВ



РАЗВИТИЕ  
ТРАНСПОРТНО-  
ЛОГИСТИЧЕСКОГО  
БИЗНЕСА



ПРИОБРЕТЕНИЕ  
МАГИСТРАЛЬНЫХ  
И МАНЕВРОВЫХ  
ЛОКОМОТИВОВ



СТРОИТЕЛЬСТВО  
СУХОГРУЗОВ И  
ПАРОМОВ

## ВЫВОДЫ:

- Для увеличения потока инвестиций необходимо дальнейшее развитие инвестиционного банкинга и создание условий для Фондов прямых инвестиций (более низкие ставки, длинные сроки)

Для достижения взаимопонимания между госорганами и бизнес-сообществами предлагается:

Вопросы	Описание	Ответственные	Предлагаемое решение
<b>1. Старые (бородатые)</b>	Исполнение принятых НПА касательно внедрения Типовых договоров между перевозчиком и экспедитором, открытая информация о выполнении грузоперевозок, и тд.		Исполнение требований НПА. Завершить в 1-м квартале т.г. в рамках рабочих групп
<b>2. Текущие (операционные)</b>	Касательно выделения планов, конвенций, ограничений, обязанностей перевозчика, конкуренции, и тд.		Выработка решений в рамках рабочих групп
<b>3. Системные (стратегические)</b>	Определить уровень развития инфраструктуры для идеальных условий с учетом роста экспорта и транзита, и необходимых инвестиций;  Изменения в НПА: 1.Правила Перевозок Грузов 2.Закон «О ЖД транспорте»		Создание общедоступной дорожной карты по развитию инфраструктуры с финансированием за счет средств: 1. Внутренних резервов 2. Повышения тарифа 3. Привлечения кредитов 4. Поддержки гос.бюджета 5. Частных инвестиций



Приказом Министра Транспорта РК №126 от 13 декабря 2023 года создан **Общественный совет**, избран и утвержден состав Совета. Сформирован план работы на 2024 год. Председателем совета избран Камалиев Б.С.

В состав  
вошли



**Сараева Р.А.**  
Ассоциация казахстанских перевозчиков



**Жагпаров Ж.Б.**  
Kazlogistics



**Адамбаева С.М.**  
КазАПО



**Кобесов К.К.**  
АНЭК



**Курмашев К.К.**  
как гражданин РК

Созданы  
комиссии

Комиссия по вопросам по вопросам бюджета и противодействию коррупции

Комиссия по вопросам гражданской авиации

Комиссия по вопросам автомобильного транспорта

Комиссия по вопросам железнодорожного и водного транспорта

Комиссия по вопросам автомобильных дорог

**Общественный совет при МТ выступит диалоговой площадкой между бизнесом, квази-госсектором и госорганами, будет проводить целенаправленную работу по развитию и продвижению транспортной отрасли Страны.**

**Спасибо за внимание!**

*При подготовке презентации  
использованы аналитика из открытых  
источников СМИ, данные Банков  
развития, собственные расчеты и тд.*